

# SALON INTERNATIONAL DE LA GEOMATIQUE : 6 ème EDITION 27, 28 et 29 avril 2023, à l'Hôtel Ivoire

« Géointelligence et Gouvernance des Territoires : Quel apport des Solutions de Géoinformation à la Gestion des Communes Africaines pour un Développement Durable ? »

## « *Géointelligence et optimisation des ressources des Collectivités Locales: Apport du RIAFCO* »

- 1 *Introduction / Présentation RIAFCO*
- 2 *Les mécanismes de financement des CL : Les IFCL*
- 3 *Solutions opérationnelles pour l'accroissement des ressources*
- 4 *Contribution du RIAFCO dans la promotion de la Géointelligence*

Renforcer les Institutions Africaines de Financement des Collectivités Locales (IFCL): « acteurs-relais clefs » du financement de la Décentralisation

Contact :

**Augustin Nkamleun Fosso**

Secrétaire Permanent du RIAFCO

[amnfosso@gmail.com](mailto:amnfosso@gmail.com)

Tel : +237 699 110 618

+336 60 18 13 09





# 1

## *Présentation RIAFCO*

### ***Les Institutions de financement de collectivités locales moteurs de la décentralisation et du développement local***

- Des instruments inscrits au Nouvel Agenda Urbain (NUA) d'Habitat 3 pour accélérer le financement local et atteindre les Objectifs de Développement Durable et l'éradication de la pauvreté.
- Les IFCL créées pour répondre aux problématiques de financement du développement local et pallier le manque de moyens des CT
- Un besoin exprimé par les IFCL de diversifier leurs ressources financières et d'élargir leurs services par l'échange et le partage
- Une faible décentralisation financière, une fiscalité locale peu rentable, des marchés financiers non développés malgré un appétit des investisseurs et des partenaires privés.

1

*Présentation  
RIAFCO*



© stock.adobe.com - Jürgen Flächle

**Ensemble pour l'avenir de l'Afrique**



## *Un réseau jeune mais doté de fortes ambitions*

# 1

## *Présentation RIAFCO*

- Un réseau d'Institutions Africaines de Financement des Collectivités Locales (IFCL)
- Créé en Novembre 2014 et qui compte 14 membres, les IFCL du Bénin (CONAFIL), Burkina Faso (FPCDT), Burundi (FONIC), Cameroun (FEICOM), Côte d'Ivoire (FPCL), Gabon (CDC), Guinée (ANAFIC), Madagascar (FDL), Mali (ANICT), Niger (ANFICT), Sénégal (ADL, ADM) et de Tunisie (CSPCL).
- Une volonté d'animer un **débat technique de haut niveau** entre les membres, de promouvoir une **solidarité agissante** entre les pairs et de porter le **plaidoyer** en faveur des IFCL.

# 1

## *Présentation RIAFCO*

### STRUCTURE

- **Le siège du RIAFCO Yaoundé Cameroun**
- **Le bureau**
  - **Président : DGDDL représentant FPCL – Côte d-Ivoire**
  - **1<sup>er</sup> Vice-Président : ANFICT-Niger**
  - **2<sup>ème</sup> Vice-Président: FONIC– Burundi**
  - **Secrétaire Général : FDL-Madagascar**
  - **Trésorier : ANAFIC-Guinée**
- **Les Membres**
  - **Les membres** (Toute IFCL Africaine qui fait la demande).
  - **membre d'honneur** ( autres Partenaires)
- **Le Secrétariat Permanent**
  - **Développe et coordonne les activités**
  - **Assure le lien avec et entre les membres**
  - **Assure la gestion administrative du réseau**



## Nos objectifs

### Echange d'informations

- Collecte des informations générales sur le cadre dans lequel évolue chaque membre :
- Partage d'expériences (négatives ou positives)

### Centre de ressources

- Ressources humaines avec des experts capables d'apporter leur soutien technique,
- Ressources documentaires avec des informations diffusées aux membres (revues, diffusion de rapports, accès à un site internet),
- Formations, colloques et forums.

### Force de proposition et de représentation Intermédiation privilégiée avec :

- Les pouvoirs publics,
- Les pays étrangers apportant leur soutien à la décentralisation dans les pays d'Afrique,
- Les organismes internationaux et les ONG.

# 1

*Présentation  
RIAFCO*

# RIAFCO EN CHIFFRES

Pays		PIB réel Mds USD 2021	Population 2021
	Burundi	3,3	12 551 213
	Bénin	15,8	12 996 895
	Burkina Faso	16,4	22 100 683
	Côte d'Ivoire	65,3	27 478 249
	Cameroun	39	27 198 628
	Gabon	15,4	2 341 179
	Guinée	13,2	13 531 906
	Madagascar	12,8	28 915 653
	Mali	16,3	21 904 983
	Niger	12,8	25 252 722
	Sénégal	24,2	16 876 720
	Togo	5,5	8 644 829
	Tunisie	47	12 262 946
Total		287	232 056 606

Source : Banque Mondiale (indicateurs de développement dans le monde)

**Nombres de collectivités locales : 4165 : Effectif des IFCL : environ 1000 agents**

1

*Présentation  
RIAFCO*



## Reconnaissance du RIAFCO

- ❑ *La signature de l'Arrangement d'Etablissement entre l'Etat du Cameroun et le Réseau des Institutions Africaines de Financement des Collectivités locales (RIAFCO) a eu lieu le 26 juillet 2018*
- ❑ **A l'occasion de l'Assemblée Générale d'ONU-HABITAT qui s'est tenu lieu du 23 au 31 Mai 2019 à Nairobi au Kenya**, le Président du RIAFCO a été désigné membre du groupe consultatif de UN HABITAT ( 12 personnes)
- ❑ Dans le cadre de la **74ème Assemblée Générale des Nations Unies**, et en marge du **Sommet du Secrétaire Général des Nations Unies sur le Climat**, le Mardi 24 septembre 2019, à New-York aux États-Unis, Le RIAFCO a lancé « **l'Alliance Mondiale des Institutions Financières pour les Collectivités Locales** ».
- ❑ **Rencontre d'Abidjan sur la ville Durable février 2020** : Le Président du RIAFCO est intervenu au cours de la session plénière politique portant sur le thème "Des villes durables de demain, quels objectifs sous quelles conditions?"
- ❑ Présence du RIAFCO aux différents COP

# 1

## Présentation RIAFCO



## Nos objectifs



**Apprendre les uns des autres**

1

*Présentation  
RIAFCO*

# 2

## Les mécanismes de financement des CL



### Ressources propres

#### Fiscalité transférée aux collectivités territoriales

Les recettes fiscales des Collectivités Locales (CL) sont constituées de tous les prélèvements collectés par les services fiscaux de l'État ou les services compétents de la collectivité Territoriale au profit de cette dernière. L'ensemble de ces prélèvements est désigné sous le vocable « impôts locaux ».

##### ➤ Les impôts communaux

Les impôts communaux sont les ressources d'origine fiscale émises et recouvrées au profit des CL par les services fiscaux de l'État.

##### ➤ Les taxes communales

Les taxes communales sont des ressources issues généralement des services communaux et qui, bien qu'encadrées par la loi fiscale, sont directement levées par les CTD elles-mêmes

##### ➤ Les impôts et taxes des autres niveaux de décentralisation (District, Départements, régions....)

Impôts et taxes affectés aux **Districts, Départements, régions....**

#### Dotations

Le transfert de compétences aux collectivités locales décentralisées se fait en principe concomitamment avec les ressources de l'État par deux types de dotations : la Dotation Générale de la Décentralisation (DGD) et les crédits transférés qui sont des ressources que certains départements ministériels opèrent annuellement au profit des CTD.

#### Les produits des biens et services

L'ensemble des recettes non fiscales (redevances, droits et places de marché, amendes, droits afférents aux actes de chancellerie et d'Etat Civil).



## Autres ressources : Les acteurs nationaux et internationaux

### Les PTFs

- Les Banques de développement

### *Programmes de financement externes*

Généralement les IFCL sont des intermédiaires dans l'exécution de divers programmes de financement en direction des CL soutenus par les bailleurs de fonds internationaux on note :

- Bilatérales (KfW, AFD, Coopération Suisse,.....)
- Multilatérales (BM, BAD, BEI, .....)

### L'EMPRUNT

- IFCL ( FPCL, FEICOM, CSPCL, FEC, .....)
- Les Banques locales
- Les marchés financiers

# 2

## *Les mécanismes de financement des CL*

## \_Les grands enjeux/ Problématique :

Les collectivités locales africaines sont toutes confrontées à la nécessité d'améliorer l'efficacité de la répartition et de la gestion de leurs ressources propres. L'observation faite dans la majorité de ces pays de l'Afrique subsaharienne montre que le taux de recouvrement des taxes par rapport au potentiel de contribuables reste très faible. Les ressources locales propres ne dépassent généralement pas 1% du PIB. Elles s'établissent en moyenne dans les pays de l'UEMOA et ceux de la CEMAC autour de 0,7% du PIB.

Ce pourcentage est très loin de la moyenne mondiale qui se situe entre 7% et 10% en fonction de l'échantillon. Dans les pays fédéraux, il est de l'ordre de 13%

- Cette inefficacité constitue un handicap dans la mobilisation de ressources nécessaires au développement des pays et de leurs collectivités locales.

# 3

## *Solutions opérationnelles pour l'accroissement des ressources*

## \_Les grands enjeux/ Problématique :

### **On observe globalement :**

- Un niveau de digitalisation relativement faible des paiements des entreprises à l'Etat/CL et surtout des personnes à l'Etat/CL.
- Le faible développement des infrastructures TIC des Etats ;
- Le faible niveau d'inclusion et d'éducation financière ;
- Un réseau d'acceptation des moyens de paiement digitaux très peu développé ;
- Le faible usage des moyens de paiements digitaux par les populations comme solution de paiement ;
- Les difficultés d'identification des contribuables, les mauvaises déclarations fiscales et le non-respect des délais administratifs de paiement, principalement pour le paiement des taxes communales
- L'impôt foncier, pierre angulaire de la fiscalité locale, qui devrait être une des sources importantes de revenus des collectivités locales, reste largement inexploité en Afrique , en raison d'obstacles liés à sa mise en œuvre, à sa gestion et à son recouvrement.

# 3

*Solutions  
opérationnelles  
pour  
l'accroissement  
des ressources*

## LES ACTIONS : Géo intelligence et Gouvernance des Territoires

**Faire appel à une expertise externe afin d'avoir une meilleure visibilité de son potentiel. Les résultats obtenus sont généralement surprenants .**

Cette expertise externe (**Géo intelligence**) permet de :

- D'accompagner la mise en œuvre et renforcer les dispositifs d'optimisation et de collecte des ressources propres,
- De soutenir les efforts et les initiatives en faveur d'une plus grande transparence
- D'améliorer l'efficacité des systèmes de collecte à travers le déploiement des moyens de paiement par voie électronique.
- De fournir une vue globale de la mobilisation des ressources locales propres
- De dégager les critères conduisant à la définition d'un prélèvement fiscal optimal.
- D'analyser les règles régissant les ressources locales propres des CL et suggérer des orientations pour définir un système de fiscalité locale adapté.
- De bénéficier davantage des revenus fonciers (réformes du systèmes d'impôt foncier, l'évaluation de l'assiette fiscale ,l'extension de l'impôt à de nouveaux actifs, l'amélioration des systèmes de cadastre et des registres fonciers).

# 3

*Solutions  
opérationnelles  
pour  
l'accroissement  
des ressources*

# 3

*Solutions  
opérationnelles  
pour  
l'accroissement  
des  
ressources*

**Les actions publiques locales permettront d'accroître les ressources locales à moyen-terme/long-terme.**

Il s'agit d'actions qui génèrent des revenus locaux à moyen-long terme. Ces actions permettent un retour sur investissement par **la fiscalité ou la parafiscalité**.

**Exemple:** les dépenses liées au renforcement de la planification ou à l'adressage permettent d'élargir l'assiette fiscale et d'augmenter le rendement des taxes locales liées au foncier ( les ressources propres des collectivités locales).

#### **Le financement des actions (projets)**

Ce type d'action peut donc être soutenu par l'emprunt local (de source publique, de source privée) – obligations, emprunts bancaires – ou venant de ressources externes concessionnelles, et bien sûr par les recettes fiscales des collectivités locales

## Encourager la coopération SUD-SUD . (Renforcement de Capacité)

# 4

## *Contribution du RIAFCO dans la promotion de la Géointelligence*

Le RIAFCO est un réseau d'apprentissage par les pairs . Il favorise le partage des outils de connaissances, le partage d'expérience dans le domaine de la « Géo Information » par l'organisation :

- Des voyages d'études sur la Géo Information pour ses membres.
- Des ateliers thématiques visant à engager une réflexion sur les conditions d'amélioration de la performance des outils de Géo information pour permettre une mise à niveau de l'activités de collecte de ressource propres au niveau Africain .

Le RIAFCO met en place des partenariats avec les acteurs de la Géo Information

Le RIAFCO élabore un mécanisme de suivi des performances des Collectivités Locales (observatoire) avec un accent sur l'état d'avancement des systèmes de Géo intelligence .

## Promouvoir le rôle des IFCL pour le Financement de la Géo Information (plaidoyer)

# 4

## *Contribution du RIAFCO dans la promotion de la Géo intelligence*

L'objectif poursuivi ici est d'accroître dans tous les pays membres du RIAFCO et au delà, le nombre de « projets locaux durables » de « Géo Information » financés par les IFCL ( ceci leur permet entre autre de connaitre les potentialités de leurs clients).

Le RIAFCO va agir auprès des :

- **Autorités locales**
- **Etats**
- **Partenaires techniques et financiers**

L'optimisation des ressources propres des CL est une condition indispensable pour l'amélioration du financement de la décentralisation et du développement local en Afrique.



MERCI POUR VOTRE AIMABLE ATTENTION

